

## ส่วนที่ 6

### การติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติ

เนื่องด้วยการติดตามและประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติ เป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานในการพัฒนาท้องถิ่น และวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงแนวทางและกลไกในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี อันจะเป็นประโยชน์ต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปีในปีต่อ ๆ ไป และเป็นการสร้างแนวทางการมีส่วนร่วมในท้องถิ่น

#### วิธีการติดตามผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

##### 1. การกำหนดองค์กรผู้รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามผลการดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน / โครงการ เทศบาลตำบลแม่สะเรียงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเทศบาล เพื่อตรวจสอบผลการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติ

ข้อ 38 ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 3 คน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- (4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- (5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคน ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคน ทำหน้าที่เลขานุการ ของคณะกรรมการ

ข้อ 39 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อย ปี ละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้ตีพิมพ์ประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่า 30 วัน
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือ คณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

##### 2. การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล

การกำหนดขั้นตอนในการติดตามผลการดำเนินกิจกรรมของแผนงาน / โครงการ มี 3 ขั้นตอน ดังนี้

- 1) การจัดทำแผนการดำเนินงานโครงการ ประกอบด้วย
  - 1.1) การจัดทำแผนการดำเนินงานตามแผน / โครงการ
    - กำหนดกิจกรรมหลัก ๆ ที่ต้องจัดทำเพื่อให้โครงการแล้วเสร็จ
    - เรียงลำดับกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ ตามลำดับก่อน - หลัง
    - ประมาณเวลาที่จะต้องดำเนินการในแต่ละกิจกรรม
    - พิจารณางบประมาณในโครงการ โดยพิจารณาเป็นรายกิจกรรม
  - 1.2) การจัดทำตารางการติดตามและควบคุมแผนงาน / โครงการของแต่ละ
- 2) การติดตามและควบคุมโครงการ

กิจกรรมหรือกิจกรรมทั้งหมด โดยดำเนินการให้อยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณ

ตรวจสอบผลการดำเนินการจริงของโครงการ ในด้านระยะเวลาและ งบประมาณ

ตามตารางการติดตามและควบคุมโครงการที่ได้จัดทำไว้ โดยเปรียบเทียบกับระยะเวลาและงบประมาณ ที่ได้กำหนดไว้ในกิจกรรม ทั้งนี้ได้กำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการ

3) การรายงานผล

นำเสนอข้อมูลที่ได้จากการติดตามและควบคุมโครงการ ให้ผู้บริหารทราบถึงความก้าวหน้าและปัญหา อุปสรรคที่พบในการดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน / โครงการ

**วิธีการประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติ**

1. กำหนดองค์กรผู้รับผิดชอบ

ในการประเมินผลการนำแผนพัฒนาประจำปีไปปฏิบัติ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแม่สะเรียง รับผิดชอบในการประเมิน เพื่อให้ทราบว่า การนำแผนงาน / โครงการตามแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติ นั้น ประสบความสำเร็จหรือไม่เพียงใด เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาสามปีและบรรลุวัตถุประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ได้กำหนดไว้หรือไม่

2. วิธีการประเมินผลระดับความสำเร็จและความล้มเหลวของแผนงาน / โครงการ

โดยประเมินผลความสำเร็จและความล้มเหลวของแผนงาน / โครงการ ออกเป็น 3 ระดับ คือ

- 1) ผลผลิต
- 2) ผลลัพธ์
- 3) ผลลัพธ์สุดท้าย

1) ผลผลิต

เป็นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินแผนงาน / โครงการ ซึ่งการวัดระดับความสำเร็จ และความล้มเหลวของผลผลิตของแผนงาน / โครงการ เป็นการพิจารณาในเรื่องปริมาณเวลา ค่าใช้จ่าย คุณภาพและความพึงพอใจ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ระดับความล้มเหลว	ตัวชี้วัดด้านผลผลิต	ระดับความสำเร็จ
ไม่ครบ / ขาด	ปริมาณ	ครบตามจำนวน / เกินจำนวนที่กำหนดไว้
ล่าช้า	เวลา	เสร็จทันเวลา / เสร็จก่อนเวลา
เกินงบประมาณที่กำหนด	ค่าใช้จ่าย	อยู่ในงบประมาณ
- ไม่ตรงตามมาตรฐาน - ใช้ประโยชน์ไม่ได้ตามระดับที่กำหนด	คุณภาพ	- ตรงตามมาตรฐาน - ใช้ประโยชน์ได้นาน
- บางฝ่ายไม่พอใจ - หลายฝ่ายไม่พอใจ - คัดค้าน - ต่อต้าน	ความพึงพอใจ	ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องพอใจ

2) ผลลัพธ์

เป็นผลลัพธ์ที่เกิดต่อจากผลผลิต ซึ่งการวัดระดับความสำเร็จและความล้มเหลวของผลลัพธ์ของแผนงาน / โครงการ เป็นการพิจารณาถึงการใช้ประโยชน์แก่กลุ่มเป้าหมาย หรือ ผู้ได้รับผลประโยชน์ของโครงการ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ระดับความล้มเหลว	ตัวชี้วัดด้านผลผลิต	ระดับความสำเร็จ
- ไม่ตรงกลุ่ม - ไม่เสนอภาค - ไม่เป็นธรรม - ทุจริต - ปลอ่ยปละละเลย	การใช้ประโยชน์แก่กลุ่มเป้าหมายหรือผู้ได้รับผลประโยชน์จากโครงการ	- ตรงกลุ่ม - เสมอภาค - เป็นธรรม - สุจริต - รับผิดชอบ

3) ผลลัพธ์สุดท้าย

ผลของโครงการแต่ละโครงการควรบรรลุผลลัพธ์สุดท้าย ซึ่งเป็นผลที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม